



# UAIR (Unidad Integral de Administración de Riesgos)

Abril 2025

## Objetivo:

Rediseñar el concepto tradicional de cumplimiento regulatorio de la UAIR a un concepto pro-activo de análisis y toma de decisiones de riesgo y capital, que permita sustentar las decisiones de negocio y dar crecimiento sustentable a largo plazo.

## Resultados de aprendizaje:

El participante podrá proporcionar a la Alta Dirección métricas y análisis que le den una visión global e integral de la posición de la institución, así como un termómetro sobre las implicaciones de las decisiones y planes de negocio que se están emprendiendo.

Este Programa otorga **10** Continuing Professional Development (CPD) credits GARP



## Calendario 2025

### Abril

D	L	M	M	J	V	S
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			



## UAIR (Unidad Integral de Administración de Riesgos)

**Lecturer: Rubén Haro**

Socio Director de Credit Risk y Sustainability - Figufin

### Temario:

1. ¿Cuáles son las Funciones y Estructura óptima de la UAIR?
2. ¿Cómo integrar y analizar el Perfil de Riesgos de la Institución-Mapa de Capital?
3. ¿Hasta dónde debe llegar Marco para la Administración Integral de Riesgos?
4. ¿Cómo definir el “Apetito de Riesgo” y los Límites de Exposición al Riesgo?
5. ¿Cómo seleccionar los Niveles de Tolerancia al Riesgo por UN y Factor de Riesgo?
6. ¿Qué incluir y cómo medir los Riesgos No Discrecionales (R. Operativo, R. Tecnológico y R. Legal)?
7. ¿Cómo gestionar los Riesgos No Cuantificables (R. Estratégico, R. de Negocio y R. Reputacional)?
8. ¿Cómo optimizar APR´s y los Requerimientos Regulatorios de Capital?
9. ¿Cómo integrar las Proyecciones de Capital y realizar Análisis de Sensibilidad y Escenarios de Estrés?
10. ¿Qué hay que analizar en el informe de Evaluación de Suficiencia de Capital?
11. ¿Cómo analizar los Indicadores de Riesgo de Liquidez?
12. ¿Cuál es el alcance de los Planes de Contingencia y de Financiamiento de Contingencia?
13. ¿Cómo hacer la valuación, medición y control de riesgo de nuevos productos y servicios?
14. ¿Qué elementos clave en materia de capital humano se deben de considerar para conformar la UAIR?
15. BEm y su entorno de crecimiento y competencia
16. Gobierno de la función de riesgos en México
17. Principios directores del apetito de riesgo y la gestión de valor
18. Cálculo de requerimientos de capital
19. Rentabilidad y alineación de incentivos
20. Conclusiones





RUBÉN HARO

*Socio Director Credit Risk y Sustainability*

*Figufin*

Es especialista en Administración de Riesgos Financieros con más de 20 años de experiencia en consultoría y auditoría con clientes importantes del sector.

En Figufin es Socio Director de Credit Risk y Sustainability atendiendo consultoría relacionada con la evaluación y medición del deterioro de activos financieros bajo la norma IFRS 9 y de la materialidad en temas de riesgos y oportunidades generados por el cambio climático bajo las normas IFRS S1 y S2.

Fue director y socio en KPMG y EY, donde participó en consultoría de instrumentos financieros derivados y en la implementación de modelos de calificación IFRS-CUB, también fue Director en BBVA Bancomer en temas relacionados con la Administración de Riesgos.

Es licenciado en Actuaría por el Instituto Tecnológico Autónomo de México y Doctor en Estadística por el Imperial College London. Es egresado del programa de perfeccionamiento de habilidades directivas D1 en el IPADE Business School. Es catedrático del diplomado de administración de riesgos en el ITAM.



# VIRTUAL / LIVE

## FORMAS DE PAGO

### TRANSFERENCIAS EN MXN

BANCO: BBVA  
BENEFICIARIO: RISKMATRICS FINANCIAL INSTITUTE  
NO. DE CUENTA: 0123457230  
CLABE: 012180001234572305

### TRANSFERENCIAS EN USD

BANCO: BBVA  
BENEFICIARIO: RISKMATRICS FINANCIAL INSTITUTE  
NO. DE CUENTA: 0123457265  
CLABE: 012180001234572651  
SWIFT: BCMRMXMMPYM

### TARJETAS DE CRÉDITO VÍA TELEFÓNICA\*\*

Visa, Mastercard o American Express  
\*\* Contamos con 3, 6 y 12 MSI  
con tarjetas BBVA y American Express

### PAGOS EN LÍNEA

Visita: [www.riskmathics.com](http://www.riskmathics.com)



### Costo

\$30,000 MXP + IVA (16%)  
\$1,875 USD + TAX(16%)



### Requisitos

- Formación Económico-Administrativa y/o Financiera.
- Bases sólidas de Matemáticas Financieras.
- De preferencia trabajar o haber trabajado en instituciones del medio financiero.

### Contacto e Inscripciones

#### México:

derivatives@riskmathics.com  
+52 55 5638 0367  
+52 55 5669 4729

#### Chile:

mceballos@bolsadesantiago.com  
+56 2 2399 3810



### Duración

4 Clases (10 Horas)

#### Horario:

7:00 pm a 9:30 pm  
Hora de la Ciudad de México

\*Por favor, use el [Reloj Mundial](#) para convertir el horario a su hora local.



### Políticas del Servicio:

En caso de Recalendarización o Cancelación de Programas, Cambios en Fechas, Sedes y demás causas de fuerza mayor:

Es política de RiskMathics Financial Institute evitar en medida de lo posible y dentro de los estándares de la Industria Educativa cambios en fechas, sedes, expositores, horarios y de cualquiera otra índole, de cualquier programa, sin embargo; tendrá la facultad de realizar dichos cambios en el o los momentos que sean estrictamente necesarios.

En caso de que el participante se encuentre inscrito en un programa y se realice cambio alguno de los detalles antes mencionados, se le notificará con el mayor tiempo de anticipación posible, previo a la fecha en que se requiera realizar alguna modificación. Si el participante no pudiera asistir al curso por cualquier motivo, podrá comunicarlo directamente a RiskMathics Financial Institute hasta una semana antes del inicio del programa y podrá intercambiar el mismo por otro de su elección dentro del mismo rango de costo del programa al que se encontraba inscrito originalmente, o bien, podrá ceder su lugar, previamente liquidado, a otra persona que el mismo designe sin cargos adicionales.

En caso de que el participante no asista y no haya dado aviso dentro del lapso estipulado, perderá su lugar y no habrá reembolso ni devolución alguna. No existen reembolsos ni devoluciones a excepción de que se cancele definitivamente el programa.

